

6° CLAC

Sexto Congreso Latinoamericano de Clusters

GESTIÓN DEL CLÚSTER AUTOMOTRIZ DE NUEVO LEÓN 2007 - 2011



- 1** Importancia del Sector Automotriz en México y en el Estado de Nuevo León
- 2** Constitución del Clúster
- 3** Modelo Operativo del CLAUT
- 4** Beneficios para cada parte de la triple hélice
- 5** La sustentabilidad del modelo a largo plazo



La Industria Automotriz en México

- La industria que genera más divisas, por encima del Petróleo, la Minería y el Turismo
- México es el principal exportador de autopartes a Estados Unidos, y el segundo mayor proveedor de vehículos terminados
- Se fabricaron más de 2.2 millones de vehículos en el 2010 y 62 billones de dólares de autopartes
- Genera cerca del millón de empleos a nivel nacional



La Industria Automotriz en Nuevo León

Empresas

Mas de **200** empresas del sector
10% del PIB automotriz nacional

Exportaciones en el 2010

27% del total estatal
5 billones de dólares

Empleo

50,000 personas trabajan en el Sector



Constitución del CLAUT

2007 Constitución del
Clúster Automotriz de Nuevo León, A.C.

7 Empresas

2 Universidades

2 Organismos del Gobierno

Consejo

Oficina gestora



Planeación estratégica y operativa

- 58 Miembros
- 43 Empresas
- 4 Universidades
- 4 Centros I+D
- 3 C. Técnicos
- 4 Secretarías Gobierno



UNIVERSIDADES

CENTROS DE
DESARROLLO
TECNOLÓGICO

EMPRESAS



Planeación Estratégica y Operativa

- 1 Escoger Áreas Prioritarias
- 2 Definir Comités de Trabajo
- 3 Invitar a los Ejecutivos, Académicos y Funcionarios Correspondientes
- 4 Planear el Trabajo de cada Comité
- 5 Seguimiento del Consejo cada 2 Meses

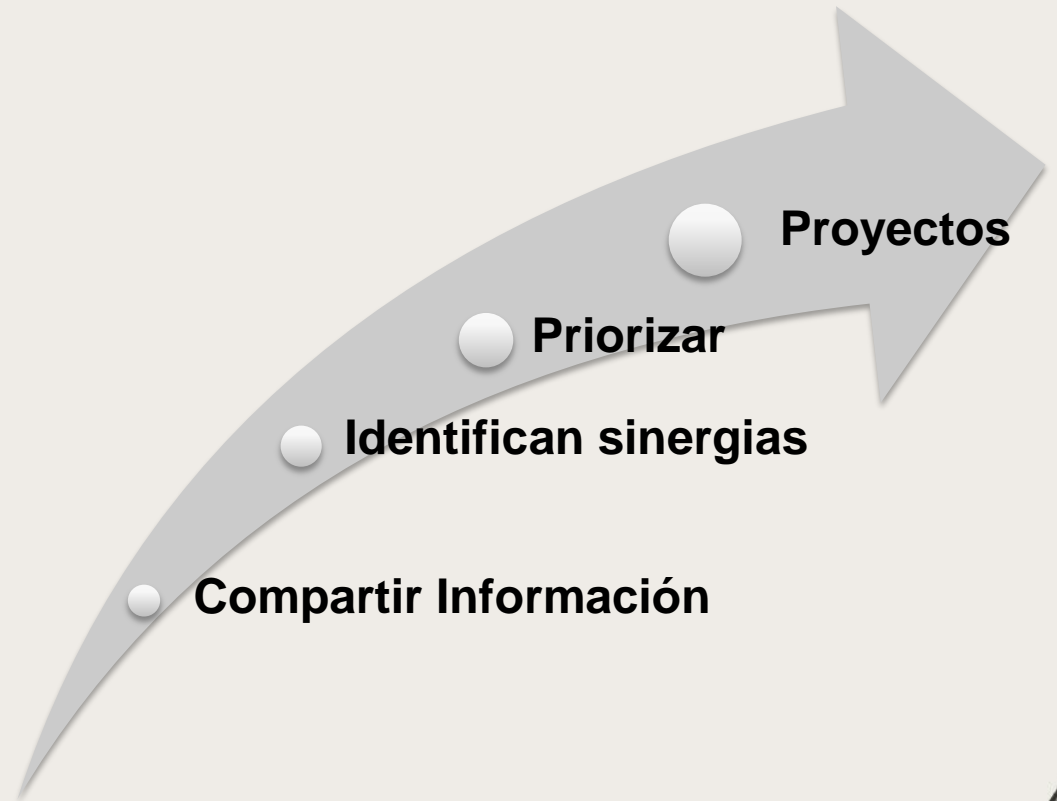


Modelo del CLAUT

COMITES DE TRABAJO



FORMAS DE TRABAJO



Sectores estratégicos



Generación de valor: proyectos

- 1 Cada Comité define Proyectos
 - Objetivos y parámetros
 - Quién lo ejecuta: Universidad, Consultora, etc.
- 2 El CLAUT da seguimiento a cada proyecto
 - Consenso entre participantes
 - Administración de tiempos y recursos
 - Culminación y Retroalimentación



Sectores estratégicos

DESARROLLO HUMANO

1. Programas de **Técnicos** (Electromecánicos, CNC, Matricería)
2. **Capacitación** Interna Compartida (Más de 100 Cursos al año)
3. Definición de los **Estándares** de Competencia para la industria
4. **Caja de Ahorro** y Préstamo para empresas PyMe

INNOVACION

1. Más de **30 Proyectos Tecnológicos** de Empresas del Clúster vinculados con Instituciones académicas y de Investigación
2. **Laboratorio virtual** para compartir equipos de Prueba y Laboratorio
3. Alianza Estratégica para desarrollar **capacidades de Diseño**



Sectores estratégicos

FINANZAS

1. Capital de Trabajo para Proveedoras del Sector
2. Simplificación para la Devolución del IVA
3. Cadenas Productivas con Garantías de la Banca de Desarrollo Nacional

DESAROLLO DE PROVEEDORES

1. Metodología para la Evaluación, Selección y Desarrollo de Proveedores
2. Calidad-Proveedor
3. Sustitución de Importaciones
4. Creación Infraestructura.



Sectores estratégicos

SUSTENTABILIDAD

1. Eficiencia Energetica: Transferencia de Mejores Prácticas
2. Optimizacion de Equipos
3. Politicas Ambientales
4. Reciclado y Reutilizacion

OPERACIONES

1. Implementación del Toyota Production System (TPS),
2. Equipo Experto del CLAUT
3. Benchmarking de Indicadores y Prácticas



Sectores estratégicos

CADENA DE SUMINISTRO

1. Importación desde USA a través del **Ferrocarril Intermodal**
2. **Consolidación** de cargas de Importación
3. Estrategias para **cruces ágiles** con Estados Unidos
4. Desarrollo de **Proveedores de Transporte**

TIER 2

1. **Vinculación** con las Tier 1
2. Sistemas de **Manufactura y Calidad**
3. **Desarrollo Humano** y Capacitación
4. Eficiencia **Energética y Ambiental**
5. **Innovación** en las PyMes



Gestión diaria

- 1 Equipo de 7 Personas de tiempo Completo
- 2 Reuniones Mensuales por Comité
- 3 Formación de Subcomités por Proyectos
- 4 Relación continua con Empresas, Universidades y Gobierno
- 5 Vinculación



Función del Director

- 1 Seguimiento a cada Comité
- 2 Concretar los Proyectos que los Comités propongan
- 3 Evaluar los resultados y presentar al Consejo y a la Asamblea
- 4 Proyectos de Largo Plazo
- 5 Vinculación con las Instancias de Gobierno



Relación con Gobierno

- 1 La Secretaría de Desarrollo Económico del Estado impulsa el programa de Clústers
- 2 Ley de Fomento a la Inversión prevé un apoyo por cada Clúster
- 3 Según el tamaño y número de proyectos, el apoyo del gobierno puede ser mayor
- 4 Actualmente el 37% del presupuesto es de gobierno



Qué aporta el CLAUT al Gobierno

- 1 Vinculación directa con las empresas del Sector
- 2 Información de posibles inversiones
- 3 La industria organizada atrae inversiones
- 4 Empleos (50% crecimiento después de la crisis)
- 5 Trabajos de más valor (Centros de Ingeniería y Diseño)



Qué aporta el CLAUT a las Instituciones Académicas y Técnicas

- 1 Vinculación para desarrollos tecnológicos
- 2 Prácticas Profesionales
- 3 Programas de formación especializados
- 4 Creación de carreras técnicas
- 5 Formación de una carrera y una maestría en diseño automotriz



Qué aporta el CLAUT a las Empresas

- 1 Vinculación con Gobierno y Universidades
- 2 Networking con las empresas del sector de la región
- 3 Sinergias para proyectos complejos
- 4 Ahorros significativos al transferir prácticas
- 5 Atractividad del sector hacia los clientes



¡GRACIAS!

Manuel Montoya Ortega
Clúster Automotriz de Nuevo León
Director



APOIO:



ORGANIZAÇÃO:

